

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Pec
E-mail
Nazionalità
Data di nascita

AVV. CARLO BELARDINELLI

Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 2002 ad oggi

SFIRS SpA, società in house della Regione Autonoma della Sardegna, intermediario finanziario iscritto all'albo ex art. 106 del TUB, già ex art. 107 del TUB ante riforma

Intermediario finanziario

Quadro direttivo IV livello – Contratto del Credito – Tempo Indeterminato
Responsabile dell'Unità Legale (da 2011 ad oggi), con riporto diretto al Presidente e al Direttore Generale, con le seguenti mansioni:

- responsabilità del supporto consulenziale agli organi sociali, alle Unità operative e di Staff su ogni genere di problematiche di natura legale;
- responsabilità di allineamento normativo - da ultimo in parallelo alle specifiche funzioni aziendali neocostituite (antiriciclaggio, anticorruzione e compliance) - ad ogni disciplina giuridica di interesse sia generale che speciale, con particolare attenzione a quella di vigilanza emanata da Banca d'Italia e a quelle in tema di Società a partecipazione pubblica ai sensi del D. Lgs n. 175/2016, di Responsabilità degli Enti ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, di Usura ai sensi della L. n. 108/1996, di Anticorruzione, di Antiriciclaggio ai sensi del D.Lgs n. 231/2007 e di Trasparenza sia amministrativa che bancaria;
- responsabilità della definizione ed elaborazione della documentazione di natura contrattuale richiesta dall'operatività aziendale (contratti di finanziamento nelle sue varie forme, garanzie personali e reali, contratti autonomi di garanzia, pegno rotativo, atti costitutivi e statuti societari, patti parasociali, ecc);
- responsabilità della gestione del contenzioso in generale (in materia civilistica, societaria, amministrativistica e lavoristica) ed in relazione all'attività di recupero dei crediti classificati "in sofferenza";
- responsabilità del corretto processo di verifica e riscontro dei reclami presentati dai clienti e gestione degli eventuali conseguenti contenziosi dinanzi all'Arbitro bancario e Finanziario (ABF);
- responsabilità dei rapporti con tutte le Autorità giudiziarie.

Componente Area Investimenti (dal 2008 al 2010), in qualità di *legal specialist*, con mansioni di esperto in strutturazione giuridica e contrattualizzazione di progetti ad alta complessità, anche nella forma del project financing.

Componente dell'Unità Legale (dal 2002 sino al 2008), con compiti di consulenza in tutti gli ambiti di interesse della società e di supporto al Responsabile dell'Unità per le relative incombenze di assistenza agli organi societari e partecipazione al Comitato Rischi.

In tale posizione ha anche curato la gestione del contenzioso, incluso quello volto al recupero dei crediti classificati "in sofferenza", svolto anche a mezzo di patrocinio diretto.

INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE

Consigliere di amministrazione della Sarind s.r.l., società a totale partecipazione della Sfirs Spa, avente ad oggetto opere ed interventi di risanamento industriale (da ottobre del 2008 ad aprile del 2010), impegnata in particolare nella realizzazione di un Polo della nautica quale soluzione strategica di riconversione e reindustrializzazione delle aree di pertinenza dell'ex Cartiera di Arbatax.

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1997 al 2002

Avvocato Libero Professionista, iscritto all'Albo degli Avvocati di Cagliari dal 12.12.1996

Studio Legale

Titolare

Assistenza e consulenza prestata in favore di imprenditori, sia singoli che collettivi, su temi e questioni di diritto civile e commerciale; assistenza e consulenza in favore di diverse amministrazioni locali e Aziende Sanitarie Locali in materia di diritto amministrativo e diritto del lavoro. Attività di patrocinio in molteplici contenziosi giudiziali, sia civili che amministrativi.

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1996 al 2000

Ministero della Giustizia

Pubblico

Giudice onorario assegnato al Tribunale civile in composizione collegiale
Relatore ed estensore di sentenze in materia di diritto dei contratti, di diritto commerciale e di responsabilità civile.

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1997 al 1999

Scuola Allievi Carabinieri di Iglesias

Pubblico

Docente a contratto di diritto penale

Docente

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Certificato o diploma ottenuto
 - Principali materie / abilità professionali apprese
 - Nome e tipo di Ordine Professionale
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Certificato e diploma ottenuto
- Nome e tipo di istituto di istruzione e formazione

Dall'anno accademico 1993/94 all'anno accademico 2000/2001
Università degli Studi di Cagliari – Facoltà di Giurisprudenza

Pubblico

Cultore della materia presso la cattedra di “Istituzioni di diritto privato”
Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Cagliari retta dal Chiar.mo
Prof. Giancarlo Filanti.

Ricerca scientifica, assistenza studenti, commissario d'esame, correttore di tesi.

Dicembre 1996

Iscrizione all'Albo degli Avvocati e procuratori di Cagliari

Diritto Civile e commerciale, Diritto Amministrativo e Diritto Penale

Ordine degli Avvocati e Procuratori di Cagliari

Anni accademici dal 1987/1988 al 1991/1992

Università degli Studi di Cagliari - Facoltà di Giurisprudenza

Diritto Civile e commerciale, Diritto Penale e Diritto Amministrativo

Laurea in Giurisprudenza con votazione 110/110 con lode

Diploma di Laurea (DL – Vecchio ordinamento)

Luglio 1987

Diploma di maturità scientifica: 58/60

Liceo Scientifico A. Pacinotti – Cagliari

**CAPACITÀ E CONOSCENZE
PROFESSIONALI**

In oltre ventuno anni di attività professionale alle dipendenze della Sfirs Spa, assunto come quadro direttivo, ha maturato approfondite conoscenze tecniche nel settore del diritto bancario e finanziario (con particolare riguardo alla regolamentazione di vigilanza, ai contratti bancari, alla trasparenza bancaria, all'usura e all'antiriciclaggio), nel settore delle agevolazioni pubbliche (con particolare riferimento ai regimi di aiuto comunitari) ed in quello delle società a controllo pubblico (specialmente "in house").

A tali conoscenze e competenze ha sempre affiancato quelle proprie della formazione giuridica di base (maturate nel corso dell'attività libera professionale e di docenza universitaria), coltivate attraverso costanti approfondimenti ed interventi formativi, concernenti specificatamente la materia del diritto civile, del diritto commerciale, del diritto fallimentare, del diritto del lavoro, del diritto comunitario (specialmente quello relativo agli Aiuti di Stato), del diritto della contabilità pubblica (sotto il profilo delle responsabilità erariale) e degli appalti e della contrattualistica pubblica.

L'aver svolto la propria attività in costante e continua collaborazione sinergica con tutte le altre Unità operative, anche quale cofirmatario di molteplici rapporti per il Cda, gli ha inoltre permesso di raggiungere una piena conoscenza della complessiva operatività della Sfirs Spa e di apprendere, sviluppare e consolidare competenze in ambiti non esclusivamente giuridici, come quello del processo valutativo del credito (dalla sua *origination* all'eventuale classificazione a sofferenza) e delle problematiche bilancistiche che la relativa gestione comporta.

In ragione di tutto quanto sopra ha infine potuto maturare un'adeguata conoscenza del tessuto produttivo regionale e delle relative caratteristiche.

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

OTTIMA

BUONA

BUONA

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Natura collaborativa, buona capacità di relazione e di comunicazione, riservatezza, spirito di gruppo e capacità di adattamento acquisite nelle diverse esperienze lavorative, nella costruzione e gestione dei team di lavoro.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Ottime capacità organizzative e gestionali, orientamento al risultato, autonomia e responsabilità, gestione delle risorse umane, controllo e *problem solving*, tenacia, gestione dell'incertezza e dello stress, propensione al nuovo e adattabilità, acquisita nella gestione dell'Unità Legale e della libera professione.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
INFORMATICHE E DIGITALI
TECNICHE**

Applicativi e programmi aziendali.

Ulteriori informazioni

- E' giunto secondo nella graduatoria generale di merito dell'esame per

il conseguimento dell'abilitazione all'esercizio della professione forense nella sessione d'esami 1995/96 e primo nella classifica dei concorrenti autori delle migliori prove di diritto penale e procedura penale (ottenendo, per questo, anche un particolare riconoscimento dedicato alla memoria dell'avv. Pietro Riccio);

- Ha svolto il ruolo di componente esperto del Gruppo di Lavoro nominato dalla Giunta della Regione Autonoma della Sardegna per la predisposizione di nuove norme di attuazione dello Statuto Sardo e di Testi Unici (con contestuale delegificazione e semplificazione dei procedimenti amministrativi) in materia di agricoltura, industria, assetto del territorio, tutela ambientale, lavori pubblici, espropriazioni, turismo, artigianato, commercio e personale regionale (anni 1996/97);
- Ha svolto attività di docenza (in particolare discussione e correzione temi ed elaborati scritti) all'interno della Scuola Giuridica Sarda diretta dal dott. Paolo Turco (Consigliere di Stato), rivolta ad aspiranti uditori giudiziari, avvocati e pubblici funzionari;
- Ha svolto, nell'ambito delle relative mansioni interne alla Sfirs Spa, singolarmente o in team con altri soggetti, attività di consulenza ed assistenza in relazione ad operazioni, tra le altre, di a) dismissione da parte della Regione Autonoma della Sardegna di una partecipazione azionaria detenuta nel capitale sociale di un istituto di credito di interesse nazionale, b) attività di due diligence volta al perfezionamento di un'operazione di acquisizione di molteplici complessi immobiliari alberghieri sito in Costa Smeralda da parte di una cordata sardo-veneta di imprenditori c) trasformazione dell'Azienda Regionale Trasporti della Sardegna in società per azioni, d) procedura di Project Financing per la realizzazione di una Centrale Termica Integrata, e) definizione e contrattualizzazione degli assetti di governance della società di realizzazione del metanodotto Italo/Algerino denominata Galsi, f) costituzione, nonché definizione dei relativi assetti di governance, di una società di navigazione marittima, g) attività di reindustrializzazione e riconversione delle aree ex Cartiera di Arbatax in un Polo della Nautica, m) definizione e stesura nuovo Statuto Sfirs Spa in vista della relativa trasformazione in una società in-house della Regione Sardegna, n) definizione da parte della Regione Sardegna delle prime linee guida di esercizio del controllo analogo sui suoi soggetti in-house, o) definizione e contrattualizzazione degli assetti di governance di una società a partecipazione pubblica avente ad oggetto attività manutentive di aeromobili con base in Sardegna, p) procedura di Project Financing per la realizzazione di una Centrale Termica Integrata da porre a servizio di una miniera di carbone sita nell'area del Sulcis, q) cessione d'azienda da parte di una società nazionale di animazione e sviluppo di impresa in favore della Regione Sardegna o relativa partecipata, r) stesura di un ddl di riforma del SII (Sistema Idrico Integrato), s) redazione del Piano di Ristrutturazione della società concessionaria del servizio idrico integrato in Sardegna e notifica alla Comunità Europea, t) ingegnerizzazione del Fondo di Garanzia per ristrutturazione del debito bancario della società concessionaria del servizio idrico integrato in Sardegna u) privatizzazione della società di navigazione concessionaria del servizio di cabotaggio isole minori, v) definizione di nuovi assetti statutari della società di gestione della zona franca del porto di Cagliari.
- E' stato cofirmatario di molteplici rapporti per il Cda aventi ad oggetto

operazioni di finanza semplice e strutturata;

- Ha sovrinteso alla realizzazione di un vademecum sugli aiuti di stato;
- E' stato componente di diversi gruppi di lavoro interaziendali di lavoro, come quello istituito per la presentazione della domanda di iscrizione della Sfirs Spa nell'Albo degli intermediari Finanziari ex art 106 del Tub ultima versione e, più di recente, quello per l'aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e quello per l'aggiornamento degli atti aziendali riguardanti la struttura organizzativa Sfirs Spa; attualmente è componente del gruppo di lavoro interaziendale incaricato di definire contenuti, modalità e tempi di adeguamento dell'organizzazione e dell'attività della Sfirs ai parametri ESG;
- E' componente del Comitato Legale A.N.FIR (Associazione Nazionale delle Finanziarie Regionali) ed in seno allo stesso ha partecipato al gruppo di lavoro per la redazione di una proposta di legge avente ad oggetto un Testo Unico delle Finanziarie Regionali;
- E' stato Presidente di Commissioni di gara di appalti di servizi di valore sia inferiore che superiore alla soglia di rilevanza comunitaria;
- Ha partecipato a diversi corsi e convegni in tema di società pubbliche e contratti pubblici, quali:
 - Convenia, "Il nuovo codice della crisi di impresa e il nuovo volto del diritto concorsuale" 23/24 ottobre 2023
 - Tidona Comunicazione, "Forum Legale Bancario" 19 maggio 2021
 - Paradigma, "Affidamenti in house e motivazione del mancato ricorso al mercato" 7 maggio 2021
 - Convenia, "Il nuovo codice della crisi di impresa e dell'insolvenza" 13 giugno 2019
 - Paradigma, "Le nuove regole delle società a partecipazione pubblica dopo la Spending Review" 23/24 ottobre 2012
 - Paradigma, "Forum Garanzie" 19 marzo 2012
 - Optime, "I nuovi rapporti tra imprese e pubblica amministrazione" 24 maggio 2012
 - Academy Borsa Italiana, "La creazione di valore nei turnaround, profili strategici, finanziari e legali" 3 febbraio 2010
 - Paradigma, "Le società a partecipazione pubblica tra tutela dell'interesse pubblico e gestione efficiente dell'impresa" 1^a marzo 2010
 - Synergia, "La responsabilità per danno erariale nelle società a partecipazione pubblica" 4/5 maggio 2010
 - Synergia, "Garanzie reali, personali e atipiche nelle procedure di crisi di impresa" 4 ottobre 2010
 - Paradigma, "Le società a partecipazione pubblica, Gestione, Governance e Responsabilità" 21/22 maggio 2009
 - Synergia, "Amministrazioni Pubbliche e società partecipate" 7 aprile 2009
 - Paradigma, "Il risanamento delle imprese in crisi e la ristrutturazione del debito" 22/23 aprile 2009
- Ha maturato i requisiti per l'iscrizione all'albo degli avvocati patrocinanti dinanzi alle giurisdizioni superiori (Corte di Cassazione, Consiglio di Stato e Corte dei Conti).

Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali in caso di dichiarazioni false e della conseguente decadenza dai benefici eventualmente conseguiti (ai sensi degli artt. 75 e 76 D.P.R. 445/2000), dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le informazioni contenute nel presente curriculum vitae corrispondono al vero.

Autorizzo inoltre il trattamento dei dati personali e professionali presenti nel presente Curriculum Vitae ai sensi dell'art. 13 del decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Cagliari, 28 agosto 2023

Avv. Carlo Belardinelli
(Firmato Digitalmente)

